



Laboratorio in Project Management

propedeutico all'acquisizione della certificazione
ISIPM-Base[©]

Responsabile scientifico:

Prof. Massimiliano Ferrara

SCHEDA TECNICA

Durata Corso	21 ore di lezioni online in modalità sincrona
Data d’inizio	27 marzo 2020

1. DESCRIZIONE

Il project management è un approccio consolidato ed esaustivo per la gestione di un qualunque progetto nei suoi aspetti organizzativi, di pianificazione delle risorse e di controllo della performance. Risponde perfettamente all’esigenza di conciliare tempi, costi e qualità dei prodotti e dei servizi offerti, insieme all’imprescindibile ricerca di una flessibilità strategico – organizzativa. Come la sempre maggiore attenzione al project management dimostra, il saper gestire i progetti è ormai considerata una competenza fondamentale non solo a livello manageriale, spendibile a diversi livelli sia nelle organizzazioni pubbliche che in quelle private.

In relazione all’Atto d’Intesa siglato con l’Istituto Italiano di Project Management® (l’ISIPM), per la collaborazione nella diffusione della cultura di Project Management in Italia, con particolare riferimento ai programmi di certificazione professionale dei project manager, il DiGiES e il DECISIONS Lab presentano il seguente Corso di Formazione in Project Management propedeutico all’acquisizione della certificazione ISIPM-Base®.

La qualificazione ISIPM-Base®, rilasciata dall’Istituto Italiano di Project Management ISIPM®, attesta il possesso delle conoscenze fondamentali di project management che si ritengono utili o necessarie per coloro che partecipano a progetti o a team di progetti in vari ruoli, o che intendono qualificarsi con percorsi formativi successivi nelle discipline di Project Management.

A differenza di altre certificazioni, la certificazione ISIPM-Base si rivolge a tutti coloro che si affacciano al mondo del project management, e desiderano acquisire le competenze fondamentali partendo da una base di esperienza limitata.

Il Corso di Project Management propedeutico all’acquisizione della certificazione ISIPM-Base®, di seguito proposto, ha come oggetto di studio argomenti relativi alle tecniche di Project Management e alle competenze trasversali che un buon Project Manager dovrebbe possedere per gestire al meglio i progetti e i gruppi di lavoro e di fornire una base solida per intraprendere un percorso professionale da Project Manager, oltre che di iniziare i partecipanti alla cultura del project management, di fornire le basi di conoscenza utili a sostenere l’esame di certificazione ISIPM-Base®. Il percorso didattico, coerente con altri modelli di riferimento internazionali di project management, si propone di fornire al partecipante tutte le conoscenze necessarie per sostenere l’esame di certificazione ISIPM-Base®, primo livello di certificazione ideata dall’ Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) per cominciare il percorso di accreditamento professionale come project manager.

Al termine del corso propedeutico alla certificazione ISIPM-Base®, i corsisti avranno appreso i fondamenti di Project Management secondo la struttura indicata dall’Istituto italiano di Project Management:

Conoscenze di contesto

- Conoscenze riguardanti i concetti fondamentali, sia relativi al progetto, che relativi al project management.

Conoscenze tecnico metodologiche

- Conoscenze sia tecniche che metodologiche, che sono generalmente utilizzate nella gestione di un progetto, e che, fin dalla nascita del project management, ne hanno sempre costituito il nucleo principale e specifico.

Conoscenze comportamentali

- Le soft skill che un responsabile di progetto deve possedere per avviare, realizzare, e concludere il progetto con successo, riguardano gli aspetti del comportamento personale e relazionale.

Il percorso formativo è stato concepito con un taglio pratico, finalizzato alla verifica dell'apprendimento di quanto trattato attraverso lavori di gruppo, esempi pratici, simulazioni e test situazionali. Il corso mira a trasferire ai partecipanti un livello di conoscenze delle tecniche di Project Management tale da consentire di sostenere e superare brillantemente l'esame per la certificazione ISIPM-Base. Il corso risulta perfettamente coerente con altri modelli di riferimento internazionali in ambito di project management ed è propedeutico al conseguimento di certificazioni di differente livello.

2. DETTAGLI CORSO

Dettagli del corso

- Durata: **21 ore di lezioni online in modalità sincrona**
- Giornate: **7**
- Durata lezioni **3 ore online**
- Organizzazione corso:
 - o sabato 27 marzo 2021 (9.30-12.30);
 - o sabato 10 aprile 2021 (9.30-12.30)
 - o sabato 17 aprile 2021 (9.30-12.30);
 - o venerdì 23 aprile 2021 (14.30-17.30);
 - o sabato 24 aprile 2021 (9.30-12.30);
 - o sabato 8 maggio 2021 (9.30-12.30);
 - o sabato 15 maggio 2021 (9.30-12.30);

3. PROGRAMMA DIDATTICO

Le lezioni verteranno sui seguenti argomenti, afferenti a tre diversi ambiti come di seguito evidenziato, seguendo lo schema della certificazione ISIPM-Base:

MODULO	CONTENUTI
Modulo 1 Conoscenze di Contesto (6 Ore) (Docente Senior accreditato ISIPM, PMP®, ISIPM Av)	Il modulo verterà sullo studio e approfondimento degli elementi di conoscenza che consentono la corretta comprensione della realtà progettuale e del contesto in cui si opera. Gli elementi di conoscenza che verranno affrontati sono i seguenti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Progetto e Project Management; ▪ Strutture organizzative aziendali e progetti; ▪ Program, Portfolio Management e governance dei progetti; ▪ Contesto e Stakeholder, come influenzano i progetti; ▪ Processi di PM (Avvio, Pianificazione, Controllo, Esecuzione, Chiusura);

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fasi del progetto (ciclo di vita del progetto); ▪ Criteri di successo del progetto; ▪ Strategia di progetto, requisiti ed obiettivi; ▪ Il ruolo del Project Manager; ▪ Criteri di valutazione del progetto; ▪ Lavori di gruppo ed esercitazioni.
<p>Modulo 2 Conoscenze Tecniche e Metodologiche (12 Ore) (Docente Senior accreditato ISIPM, PMP®, ISIPM Av)</p>	<p>Il modulo verterà sullo studio e approfondimento delle conoscenze metodologiche e tecniche che sono generalmente utilizzate nella gestione di un progetto. Gli elementi di conoscenza che verranno affrontati sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione dell'integrazione di progetto; ▪ Gestione dell'ambito e dei deliverable di progetto (gli obiettivi e la WBS); ▪ Gestione dei tempi di progetto (reticoli logici, CPM diagramma di Gantt); ▪ Gestione delle risorse di progetto (OBS, RAM, Fast Tracking, Crashing, livellamenti); ▪ Gestione contrattualistica e acquisti di progetto; ▪ Gestione rischi di progetto (Minacce e opportunità); ▪ Gestione dei costi di progetto (il Budget di progetto, allocazione dei costi); ▪ Gestione configurazione e modifiche di progetto; ▪ Valutazione dell'avanzamento di progetto; ▪ Gestione delle informazioni e della documentazione di progetto; ▪ Gestione della qualità di progetto (Metodo Earned Value, Indici di performance e cruscotti manageriali); ▪ Standard e normative (Cenni sulle certificazioni internazionali e nazionali dei project manager); ▪ Lavori di gruppo ed esercitazioni.
<p>Modulo 3 Conoscenze comportamentali (3 ore) (Docente Senior accreditato ISIPM, PMP®, ISIPM Av)</p>	<p>Durante il modulo verranno studiate conoscenze orientate al comportamento personale e relazionale che sono di solito definite come "soft skill", necessarie per gestire con successo un progetto. Gli elementi di conoscenza che verranno affrontati sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione della comunicazione; ▪ Leadership; ▪ Motivazione ed orientamento al risultato; ▪ Team working e team building; ▪ Negoziazione; ▪ Conflitti e crisi; ▪ Problem solving; ▪ Etica; ▪ Esercitazioni.